



TÉRMINOS DE REFERENCIA

OPORTUNIDAD LABORAL

Contratación de un profesional en Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL en sus siglas en inglés)

Costa Rica, San José

Diciembre, 2024



1. NOMBRE DE LA CONTRATACIÓN:

Contratación de un profesional en Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL en sus siglas en inglés)

2. JUSTIFICACIÓN

La Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM) es una organización no gubernamental, sin fines de lucro y no partidista; cuya misión es realizar acciones protagónicas en la construcción conjunta de sociedades más libres, justas y solidarias, sustentadas sólidamente en la paz y la democracia. Tiene como visión fortalecer la paz, la democracia, y el desarrollo con equidad; siendo un referente necesario en el análisis y discusión de estos temas.

La Fundación cuenta con más de 35 años de trayectoria ininterrumpida en la realización de acciones estratégicas para la promoción del desarrollo humano sostenible, todas basadas en los valores de la ética, la calidad y la solidaridad. Desde su creación, ha trabajado diversos proyectos de cooperación para el desarrollo tales como: derechos humanos, comunicación para el desarrollo, gobernanza democrática, adaptación y mitigación al cambio climático, gobernabilidad ambiental, seguridad y prevención de las violencias y el delito, resolución de conflictos, descentralización y desarrollo local, partidos políticos, migración y derechos laborales.

FUNPADEM es considerada una de las ONG más sólidas, prestigiosas y destacadas a nivel centroamericano en materia laboral, paz y democracia, siendo, además reconocida internacionalmente por su capacidad de convocar a diversos interlocutores, tomadores de decisión y sectores, con el objetivo de crear e implementar, de manera colectiva, nuevas e innovadoras estrategias para el abordaje de los diferentes retos que enfrentan nuestras sociedades.

Todas las acciones estratégicas se enmarcan en seis áreas programáticas:

- Justicia y Cumplimiento Laboral.
- Gobernanza Democrática.
- Gobernanza Ambiental.
- Seguridad y Prevención del delito y las violencias.
- Programa de Formación y Educación para el Desarrollo.

Además de ser una organización de la sociedad civil, FUNPADEM es el Centro de Pensamiento No.1 del ranking de Transparencia y Buen Gobierno de Centroamérica según el ÍNDICE GLOBAL GO TO THINK TANK 2022, elaborado por el Programa “Think Tanks y Sociedades Civiles” de la Universidad de Pennsylvania.

El Centro de Pensamiento de FUNPADEM, fue calificado como:



- El 2º en América Latina, el 1º en Centroamérica, y el 54º del mundo en Transparencia y Buen Gobierno.
- Entre los mejores diez centros de pensamiento de Centroamérica, en la categoría "Mejores Centros de Pensamiento en Centroamérica y Sudamérica".
- 2º Centro de Pensamiento en Centroamérica en "Mejores Centros de Pensamiento en Política Social".

3. CONTEXTO DE LA CONTRATACIÓN

Con el objetivo de garantizar la eficacia y transparencia en la gestión de nuestros proyectos en FUNPADEM, así como de fomentar una cultura organizacional basada en el aprendizaje y la mejora continua, se abre una convocatoria para la contratación de un/a profesional especializado/a en Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL, por sus siglas en inglés).

El/la profesional en MEAL desempeñará un rol clave en asegurar la calidad y la rendición de cuentas de los proyectos implementados por la organización. Esto incluye:

- Diseñar y gestionar sistemas de monitoreo y evaluación que permitan medir el progreso hacia los objetivos establecidos.
- Facilitar procesos de aprendizaje interno y externo basados en evidencia.
- Garantizar el cumplimiento de los requisitos de los donantes en términos de reportes, indicadores y evaluaciones.
- Impulsar la transparencia y la rendición de cuentas hacia las comunidades beneficiarias, los socios estratégicos y los financiadores.

Este puesto contribuirá a fortalecer la capacidad institucional para documentar logros, identificar áreas de mejora y comunicar resultados de manera efectiva, alineándose con los principios de cooperación internacional y los estándares internacionales de gestión de proyectos.

4. ACTIVIDADES POR REALIZAR

Para realizar esta consultoría, la persona especialista deberá al menos:

- Diseñar e implementar sistemas MEAL que permitan recopilar, analizar y reportar datos relevantes de manera eficiente de los proyectos en ejecución de la Fundación.
- Desarrollar indicadores cualitativos y cuantitativos, asegurando su alineación con los marcos lógicos, las teorías de cambio y las expectativas de los donantes.
- Elaborar tableros de visualización interactivos y dinámicos, utilizando herramientas tecnológicas como Power BI o Tableau, para monitorear el avance de los proyectos y facilitar la toma de decisiones.



- Generar informes técnicos y narrativos, incluyendo análisis y recomendaciones, para presentar a donantes y otras partes interesadas.
- Promover el aprendizaje organizacional, facilitando evaluaciones participativas y sesiones de retroalimentación para mejorar la calidad de los proyectos futuros.
- Fortalecer la rendición de cuentas hacia las comunidades beneficiarias mediante la implementación de mecanismos de retroalimentación efectivos.
- Diseñar e impartir talleres para el personal y socios estratégicos, con el objetivo de fortalecer capacidades en monitoreo, evaluación, aprendizaje y rendición de cuentas.
- Gestionar y supervisar las evaluaciones de resultados y cambios en las actividades de los proyectos, asegurando que cumplan con los objetivos definidos y que los resultados sean basados en evidencia.
- Diseñar mecanismos específicos de medición para abordar temas como género, protección, derechos humanos y garantizar la sensibilidad cultural y ética en los procesos de evaluación de los proyectos.
- Implementar y mantener herramientas de almacenamiento y gestión de datos, asegurando la seguridad y accesibilidad de la información en los proyectos.
- Diseñar procesos para la sistematización de experiencias, asegurando que el conocimiento generado sea accesible para la organización y otras partes interesadas.

5. ROL DEL PUESTO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

El/la especialista en MEAL reportará directamente a la Gerencia Técnica y la Coordinadora de Programas y trabajará de manera transversal con equipos de implementación de proyectos, personal administrativo y socios locales.

6. DURACIÓN DE LA CONTRATACIÓN

El periodo de contratación será de cuatro meses, prorrogables hasta por un periodo de 12 meses. El inicio de la contratación se estima para el 15 de enero 2025.

7. FECHA LIMITE DE ENTREGA DE OFERTAS

La presentación de ofertas deberá realizarse vía correo electrónico a la dirección electrónica amartinez@funpadem.org con cc a hvillalobos@funpadem.org a más tardar



el lunes 06 de enero 2025 , colocando en el asunto del correo el título de la consultoría y anexando los documentos según lo indicado en este documentos.

8. PERFIL DE LA PERSONA OFERENTE

Se requiere de la contratación de una persona física, con las siguientes características:

1. Competencias claves

- Pensamiento analítico: capacidad para analizar datos complejos y convertirlos en información útil para la toma de decisiones.
- Orientación a resultados: Enfoque en el logro de metas y la mejora continua de los proyectos.
- Comunicación efectiva: habilidad para comunicar hallazgos técnicos de manera clara y persuasiva a diferentes audiencias (donantes, socios, comunidad, etc.).
- Trabajo colaborativo: experiencia en trabajar con equipos multidisciplinarios y multiculturales, incluidos técnicos, personal de campo y tomadores de decisiones.
- Adaptabilidad: capacidad para trabajar en entornos cambiantes y ajustarse a nuevas metodologías y herramientas.
- Empatía y sensibilidad cultural: Capacidad para comprender y adaptarse a contextos culturales diversos y trabajar con comunidades vulnerables.
- Compromiso con los valores de la organización: Alineación con los principios de paz, desarrollo sostenible, derechos humanos y transparencia que caracterizan a FUNPADEM.
- Capacidad para trabajar en entornos de bajos recursos: Experiencia adaptando herramientas tecnológicas y metodológicas en contextos con recursos limitados.

2. Habilidades técnicas

- Capacidad para formular indicadores basados en competencias y resultados, alineándolos con marcos lógicos, teorías de cambio y objetivos estratégicos.
- Competencia en facilitar procesos de monitoreo y evaluación que involucren activamente a las comunidades/instituciones beneficiarias en todas sus fases: diseño, implementación, análisis y retroalimentación.



- Habilidad para garantizar la protección de datos personales y obtener consentimiento informado, con especial sensibilidad hacia poblaciones vulnerables.
- Capacidad para aplicar estándares globales como SMART, SPHERE y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la planificación y evaluación de proyectos.
- Habilidad para establecer y medir líneas base y definir metas específicas
- Dominio en la aplicación de metodologías para recopilar información (encuestas, grupos focales, entrevistas) y manejo de herramientas digitales como KoboToolbox, ODK y SurveyCTO.
- Conocimientos en análisis estadístico descriptivo e inferencial.
- Competencia en diseñar tableros interactivos y dinámicos utilizando herramientas como Power BI, Tableau o Google Data Studio. Capacidad para convertir datos complejos en gráficos y visualizaciones claras, adaptadas a diferentes audiencias.
- Habilidad para desarrollar informes dinámicos y automatizados que sean comprensibles para múltiples audiencias mediante herramientas como Power BI, Excel avanzado (VBA) o Google Sheets con scripts. Capacidad para combinar narrativas técnicas con visualizaciones claras utilizando Word, Canva o directamente en plataformas interactivas.

3. Conocimientos específicos

- Conocimiento de las políticas, prioridades y lineamientos establecidos por donantes como USAID, la Unión Europea y Naciones Unidas, entre otros.
- Dominio de los lineamientos, políticas y estándares aplicados al monitoreo y evaluación de proyectos de cooperación internacional orientados al desarrollo sostenible.
- Capacidad para integrar indicadores de género, derechos humanos y la inclusión de grupos minoritarios en los marcos de monitoreo y evaluación.
- Competencia en el diseño, implementación y mantenimiento de sistemas MEAL tanto a nivel organizacional como de proyectos, asegurando su alineación con presupuestos y cronogramas definidos.



- Capacidad para facilitar procesos de aprendizaje dentro de la organización, promoviendo espacios de reflexión y mejora continua basadas en la evidencia obtenida, los presupuestos y plazos definidos.

4. Idiomas

- Dominio avanzado del español (oral y escrito).
- Inglés avanzado, con capacidad para preparar informes técnicos y realizar presentaciones en este idioma.

5. Formación académica y experiencia profesional

- Grado académico: Licenciatura o maestría en áreas como Ciencias Sociales, Economía, Estadística, Gestión de Proyectos, o afines.
- Certificaciones: Idealmente certificaciones de instituciones y/u organizaciones académicas según lo requerido en las habilidades técnicas e idiomas de este documento.
- Experiencia requerida: Mínimo tres años en puestos relacionados con MEAL, específicamente en proyectos financiados por cooperación internacional.

9. SALARIO

La persona formará parte del staff de la Fundación, contando así con los derechos laborales estipulados por la normativa costarricense. Las personas deberán enviar con su oferta la propuesta salarial.

10. REQUISITOS DE ADMISIBILIDAD DE OFERTAS

Serán admisibles a concurso las ofertas que cumplan con las condiciones generales, específicas, legales y técnicas solicitadas en este cartel.

A efectos de considerarse una oferta válida, el o la oferente debe de presentar:

1. Hoja de vida la persona consultora, el cual deberá incluir los atestados, antecedentes, títulos y certificados de culminación de estudios de grado, postgrado, maestría y/o cursos de especialización que demuestren que cumple con las características estipuladas en la sección “Perfil de la persona oferente” de este documento.

2. Propuesta salarial.



11. CONDICIONES DE LA CONTRATACIÓN

- a. Este puesto es presencial, por lo cual la persona deberá cumplir con la normativa interna de la Fundación.
- b. Tener flexibilidad de viajar los fines de semana a zonas fuera del GAM de Costa Rica cuando así el proyecto lo requiera.
- c. Todos los instrumentos, propuestas metodológicas planteadas, productos intermedios y finales serán sometidos a aprobación por parte de FUNPADEM y el socio implementador del proyecto, bajo las personas que estos designen.
- d. La persona física contratada está obligada en realizar las modificaciones que se le indiquen según el tiempo asignado.
- e. Cuando aplique, todos los materiales utilizados deberán presentarse en el formato del proyecto.
- f. La persona debe contar con los permisos requeridos para trabajar en caso de no ser costarricense.

12. CUADRO DE EVALUACIÓN

A continuación, se presenta los criterios y puntajes de evaluación que serán utilizados para evaluar cada oferta recibida:

REQUERIMIENTOS	CRITERIO DE EVALUACIÓN	PUNTAJE
1. Profesional con un grado mínimo en Licenciatura en áreas como Ciencias Sociales, Economía, Estadística, Gestión de Proyectos, o afines.	1.1. Cuenta con el grado mínimo de licenciatura.	1.1 10 puntos
	1.2. Cuenta con Maestría o título superior.	1.2 12 puntos.
2. Con al menos tres años de experiencia en puestos de MEAL	2.1 Cuenta con 3 años.	2.1 15 puntos
	2.2 Cuenta entre 45 años.	2.2 17,5 puntos
	2.3 Cuenta con más de 5 años.	2.3 25 puntos.
3. Contar con certificaciones en las competencias requeridas	3.1 Cuenta con 3 certificaciones válidas.	2.1 10 puntos



	<p>3.2 Cuenta con 4-6 certificaciones válidas</p> <p>3.3 Cuenta con 6 o más verificaciones válidas.</p>	<p>2.2 15 puntos</p> <p>2.3 20 puntos.</p>
4. Propuesta salarial	4.1 La propuesta salarial se ajusta al presupuesto disponible	4.1 35 puntos
TOTAL mínimo		70 puntos